

**PROGRAM MANAGERIAL 2016-2020**  
**Pentru candidatura la functia de**  
**Decan**  
**al Facultatii de**  
**ȘTIINȚA ȘI INGINERIA MATERIALELOR**

Programul managerial propus ia in considerare contextul academic, științific și economic actual si tine seama de transformarile societatii romanesti, societate tot mai mult influentata de fenomenul de globalizare la scara mondiala.

Programul managerial prezentat in continuare are la baza experienta personala in cei peste 33 de ani in mediul ingineresc si academic iesean. Timp de 20 ani am ocupat diferite pozitii decizionale, intre care membru al Consiliului Facultatii de Știința și Ingineria Materialelor (1996-2016)si Senatului Universitatii (2008-2012), Secretar al Consiliului Facultatii de Știința și Ingineria Materialelor (2004-2008)si Decan al Facultatii de Știința și Ingineria Materialelor (2008-2016).

Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor este una din cele 11 facultăți ale Universității Tehnice "Gheorghe Asachi" din Iași , universitate clasificată în cadrul celor 12 universități de cercetare avansată și educație din România conform LEN și HG 789/2011 (2011/MECTS).

La momentul actual, ca urmare rezultatelor obținute în perioada 2008-2016, Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor, prin programele sale de cercetare științifică, educaționale, de dezvoltare a capacităților proprii și de colaborare cu mediul economic și social se afla într-o poziție onoranta în cadrul Universității Tehnice "Gheorghe Asachi" din Iași, poziție confirmată de următoarele aspecte:

- ierarhizarea domeniului INGINERIA MATERIALELOR ( principalul domeniu de studiu al facultății), pentru programele de studii de licență, masterat și doctorat, la primul nivel de calitate pe plan național (Programe de categoria A) (2011/MECTS);

- susținerea programelor de cercetare științifică și doctorale la nivelul universității noastre și altor universități și institute de cercetare, printr-un număr apreciabil de contracte cu



rezultate foarte bune în domenii de interes mondial (superaliaje, biomateriale, materiale compozite, materiale cu memoria formei etc.) (2008-2016/UEFISCDI);

- evaluarea tuturor specializărilor de licență (4 specializări cu peste 650 studenți) și masterat (4 specializări cu peste 200 studenți) cu acordarea calificativului maxim „grad de încredere” (2011-2013-2014/ARACIS);

- publicarea unui număr apreciabil de articole ISI și cărți de specialitate în edituri consacrate pe plan național și internațional și susținerea Buletinului Institutului Politehnic Iași, Secțiunea Știința și Ingineria Materialelor ;

- organizarea Congresului internațional de Știința și Ingineria Materialelor ISSIM, ajuns la ediția a-VIII-a, sub patronajul Academiei de Științe Tehnice din România (2009 și 2011), a Conferinței Internaționale de Ingineria Securității și Sănătății în Muncă (2013 și 2015) și a Conferinței Internaționale de Turnatorie 2012;

- organizarea de cursuri postuniversitare de specializare în Ingineria Securității Sănătății în Muncă (evaluatori);

- organizarea și dezvoltarea de laboratoare moderne cu aparatura de ultimă generație, pentru proiectarea și caracterizarea materialelor metalice, în vederea susținerii cercetării științifice la nivel optim național și internațional.

Învățământul ingineresc de calitate, inclusiv în domeniul Ingineria Materialelor (domeniu specific Facultății de Știința și Ingineria Materialelor) presupune o bună înțelegere a tot ce înseamnă cultura creativității, cu garantarea și respectarea necondiționată a proprietății intelectuale. Creativitatea este una dintre responsabilitățile cele mai importante ale Universității Tehnice „Gheorghe Asachi” din Iași și implicit a fiecărei facultăți componente. În Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor creativitatea studenților și profesorilor cercetători s-a pus mereu în evidență prin invențiile și inovațiile realizate atât în cadrul proiectelor de cercetare derulate, cât și în cercetarea realizată prin autofinanțare. De asemenea s-au publicat și un număr mare de articole în reviste de prestigiu (ISI), articole bine apreciate în lumea științifică din domeniul materialelor metalice noi cu proprietăți speciale.

Comunicarea și accesul la cunoaștere, la programe de cooperare și mobilitate în domeniile educației și cercetării europene și internaționale sunt de neimaginat fără actuala dezvoltare globală.



Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor a întreținut sau întreține relații de colaborare cu universități din următoarele țări: Spania, Franța, Germania, Anglia, Austria, Portugalia, Italia, Grecia, Ungaria, Turcia, Ucraina, Rusia, Israel, Japonia, SUA și Taiwan. Au fost încheiate tratate de colaborare și au fost efectuate vizite și schimburi de experiență în domeniul didactic și de cercetare. Specialiștii din facultatea noastră au prezentat lucrări științifice la manifestări de renume (congrese, conferințe, expoziții, stagii de cercetare etc.) în universitățile din țările mai sus menționate. De asemenea delegații din aceste universități au vizitat facultatea și universitatea noastră, participând de cele mai multe ori și la principala manifestare științifică organizată de Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor și anume: "Congresul Internațional de Știința și Ingineria Materialelor".

**Misiunea Facultății de Știința și Ingineria Materialelor** este de a:

-transmite cunoștințele ingineresti în domeniu către noile generații de studenți pentru formarea lor profesională prin studii de licență, de masterat, de doctorat și postuniversitare, stimulând gândirea și creativitatea, elemente definitorii în asigurarea de șanse reale în competiția pe piața forței de muncă;

-desfășura activități de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, valorificare și diseminare a rezultatelor acestora, cu rol de componente inseparabile în procesul instructiv-formativ, pentru a contribui la progresul tehnologic, economic și social-cultural, în sensul dezvoltării durabile și al evoluției către societatea cunoașterii;

-modela personalitatea absolvenților în sensul creării și consolidării profilului de intelectual.

**Principala misiune a decanului** este aceea de creștere a performanțelor facultății în toate domeniile de activitate: educațional, cercetare științifică, dezvoltare strategică, centrarea programelor pe dezvoltarea profesională și personală a studenților, vizibilitatea națională și internațională, deschiderea către cooperarea cu mediul economic și social. Menținerea domeniului principal de studiu în categoria A și consolidarea poziției universității în categoria de universitate de cercetare avansată și de educare.

De asemenea, o importanță mare o are și latura antreprenorială a activității decanului, care trebuie să valorifice potențialul creator al resurselor umane din facultate, în vederea creării unei mobilități financiare pozitive, cu rol de dezvoltare durabilă a învățământului superior în domeniul Ingineria Materialelor.



Decanul nu poate acționa decât într-o echipă de conducere unită, în care altruismul și valorile morale sunt nelipsite din orice acțiune întreprinsă în și de facultate.

Facultatea dispune de resursa umană, resursele financiare și de infrastructura de bază pentru atingerea scopurilor propuse.

Pentru a emite pretenții de facultate europeană trebuie să fie puse în valoare o serie de valori, la care se va raporta viitoarea echipă de conducere a facultății pentru mandatul 2016-2020.

Aceste valori sunt: dreptul la informare fără nici un fel de discriminare atât a studenților, cât și a cadrelor didactice și de cercetare, calitatea și justetea actului didactic, performanța și competitivitatea cunoștințelor transmise studenților sub forma competențelor, creativitate și etică în cercetarea științifică, recunoașterea meritelor și sancționarea abaterilor de orice fel, spiritul democratic comunitar, diversitate și multiculturalism etc.

Un aspect foarte important al rolului facultății ( ca parte componenta a universității ) în societate este legat de inserția pe piața muncii a absolvenților, în domeniul Ingineria Materialelor. Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor transfera competente tehnico-științifice generale și specifice domeniului, dar reprezintă totodată și un foarte bun loc de formare a personalității viitorilor ingineri.

Absolvenții facultății se integrează într-un procent semnificativ ( 30-35% ), pentru contextul economic național actual, în economia țării în diverse domenii industriale și nu numai. Anual sunt absorbiți în economia românească peste 50 de absolvenți de licență și master. Îmbucurător este faptul ca o parte dintre acești absolvenți sunt angajați și în institute de cercetare de profil ori în firme consacrate și anume: Tenaris SILCOTUB Zalău și Călărași, Mitall Steel Galați , Roman si Iasi, Dacia-Renault Pitești, Delphi Iasi, Total Gaz Iasi, Conex Iasi, OMV Romania etc.

#### **A.Principii strategice ale Facultății de Știința și Ingineria Materialelor**

Principalele principii strategice ale facultății sunt:

1. Asigurarea unui traseu academic al tuturor membrilor corpului profesoral, în concordanța cu aspirațiile personale și cu performanțele individuale didactice și de cercetare;
2. Diversificarea ofertei de programe de studii de licență și masterat ( inclusiv în limbi de circulație internațională);



4

3. Dezvoltarea și susținerea activităților de cercetare științifică, a infrastructurii specifice, pentru asigurarea competitivității și vizibilității facultății la nivel european și mondial (accentuarea activităților de transfer tehnologic și a parteneriatelor cu industria și mediul privat);

4. Asigurarea unor schimburi internaționale de studenți și profesori, între facultatea noastră și facultăți din străinătate, în spiritul transferului de valori și culturi;

5. Dezvoltarea unor relații stabile cu piața muncii, în vederea adaptării programelor educaționale din facultate la nevoile unităților economice și pentru asigurarea unei bune inserții profesionale a absolvenților;

6. Promovarea realizărilor și imaginii facultății în învățământul preuniversitar, în mass-media, în organizațiile guvernamentale și neguvernamentale pentru susținerea intereselor universității, ale corpului profesoral și administrativ și ale studenților;

## **B.Principii manageriale în Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor**

În actul managerial se va urma conceptul de **facultate antreprenorială**, ca parte componentă a universității, care produce valoare adăugată în beneficiul angajaților, al studenților și al comunității de care aparține.

Pentru desfășurarea activității manageriale la nivelul facultății se vor urmări câteva principii care vor asigura o eficiență ridicată a actului de conducere, în condițiile respectării principiului responsabilității publice a tuturor activităților desfășurate în facultate:

1. Obiectivitate și dinamism al deciziilor, considerând întotdeauna fundamentarea legală și interesul dezvoltării facultății;

2. Justețea și argumentarea deciziilor și măsurilor organizatorice;

3. Optimizarea deciziilor pentru asigurarea calității și a direcțiilor prioritare de dezvoltare a activităților facultății (educaționale, de cercetare științifică, relații internaționale etc.);

4. Transparența în stabilirea obiectivelor și luarea deciziilor;

5. Dialogul și deschidere permanentă a conducerii atât cu fiecare membru a comunității din facultate, cât și cu factorii de decizie din universitate;

6. Convergența activităților către dezvoltarea performantă a facultății și urmărirea creșterii vizibilității sale naționale și internaționale.

## **C.Obiective propuse in Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor**

Obiectivele propuse tin seama de realitatile socio-economice nationale si internationale si anume:

- corelarea numărului absolvenților și specializărilor funcție de oferta economiei de piața, în contextul integrării europene reale, dar ținând cont de fenomenul de globalizare care afectează și învățământul;
- îmbunătățirea pregătirii specialiștilor în domeniile vizate de progresul tehnico-științific actual.

### **C.1. Obiective in activitatea didactica**

1 ➤ planuri de învățământ la nivel european, exclusiv în interesul învățământului superior de calitate, care trebuie să asigure finalitatea practică și rentabilitatea economică scontată (pe baza conceptelor europene moderne „*cei mai buni studenți la cei mai buni profesori*” „*profesori adecvați disciplinelor și nu cursuri speciale pentru profesori*”);

2 ➤ fise de disciplina in domeniul Ingineria Materialelor bine structurate, echilibrate și cu un grad de noutate accentuat, conform cu dezvoltarea rapidă în domeniul tehnologic (toate fisele de disciplina vor fi analizate și aprobate de departamente și Consiliul Facultății înainte de începerea anului universitar – redactarea acestora va fi făcută în extenso și afișată după aprobare; inclusiv electronic pe website);

3 ➤ modernizarea laboratoarelor Facultății de S.I.M. prin atragerea fondurilor extrabugetare nerambursabile (programe naționale și europene) și a celor provenite din contractele de cercetare și sponsorizări încheiate cu diverse firme și instituții (fiecare laborator va avea un pliant de prezentare atat a lucrărilor, analizelor și testelor posibile a fi executate, cat si



a competențelor profesionale ale cadrelor didactice care fac parte din colectivul laboratorului respectiv);

4> editarea de cursuri, îndrumare de laborator și de proiectare într-un plan editorial în acord cu principiile manageriale și strategice ale Facultății de S.I.M., bazat doar pe competențe profesionale în domeniu (fiecare disciplină trebuie să aibă cursul editat și bineînțeles aprobat de o comisie de referenți numiți de către Consiliul Facultății, exclusiv pe criterii de competență în domeniu);

5> cursurile și aplicațiile să poată fi regăsite pe pagina electronică a facultății, pentru facilitarea accesului la informație și pentru eliminarea „timpilor morți” în expunerea problematicii la cursuri și seminarii (timpul câștigat fiind utilizat pentru evaluări și proiecte suplimentare);

6> creșterea ponderii actului didactic de tip aplicativ (laboratoare și proiecte) și evitarea suprapunerilor conceptuale teoretice și practice în desfășurarea activității diferitelor discipline din planul de învățământ;

7> asigurarea desfășurării optime a activității didactice prin întocmirea unui orar flexibil, în avantajul studentului (păstrarea structurii planurilor de învățământ în interiorul unor module de pregătire intensivă pentru diminuarea numărului de absențe la cursuri, seminarii și proiecte, continuitatea procesului de învățare și deprindere practică în cadrul unei discipline pe o perioadă mai scurtă de timp, antrenarea mai ușoară, din punct de vedere al ritmului, la parcurgerea unui ciclu de pregătire într-un anumit domeniu);

8> accesul electronic la toate informațiile referitoare la procesul didactic, inclusiv afișarea situației școlare (statistic) după fiecare sesiune sau la încheierea anului școlar, pentru inocularea spiritului de competiție reală în rândul studenților;

9> introducerea în fișele disciplinelor a problematicii apărute și solicitate de firmele care



7

angajează absolvenți ;

10➤ constituirea unei comisii la nivel de Facultate S.I.M. care să urmărească în permanență modificările apărute în activitatea didactică a facultăților cu același profil din țară și străinătate (menținerea și continuarea unor legături cordiale) pentru optimizarea ofertei educationale;

11➤ posibilitatea alegerii cursurilor opționale și facultative în mod real (înainte de începerea noului an de studiu ), de către studenți;

12➤ promovarea editării de cursuri în limba engleză pentru majoritatea disciplinelor care formează specializările facultății;

13➤ realizarea unui pliant al Facultății de S.I.M. pe care să-l primească fiecare student în anul I (pliantul va cuprinde elemente importante pe care ghidul studentului nu le poate releva îndeajuns);

14➤ practica studenților se va derula astfel încât colocviul final să reprezinte un atestat pentru viitorul absolvent, în ceea ce privește deprinderile și abilitățile practice în domeniu;

15➤ crearea unui centru special, la nivel de facultate, pentru practica studenților în domeniile de profil, departament cu responsabilități reale în cea mai importantă activitate de pregătire a viitorilor absolvenți (folosirea logisticii existente în ceea ce privește Intreprinderile Simulate);

16➤ elaborarea de teme pentru proiectul de diplomă și cu îndrumator din firme în domeniu, pentru realizarea unor lucrări de calitate cu aplicabilitate practică reală;

17➤ introducerea de noi specializări în domeniul studiilor de masterat, în colaborare și cu alte facultati din universitate, pentru îmbogățirea ofertei educationale (specializari de tipul „Managementul recuperării deșeurilor metalice”; „ Managementul Situațiilor de Urgență în Industrie”, eventual și în limba engleză);





18➤ introducerea proiectării asistate de calculator la toate disciplinele din planul de învățământ care au prevăzute ore de proiect (achiziționarea de licențe de proiectare);

19➤ introducerea unui curs general facultativ, la nivelul tuturor facultatilor, de Ingineria Securitatii si Sanatatii in Munca.

### **C.2. Obiective in activitatea de control managerial intern**

20➤ Consiliul Facultății să-și exercite toate drepturile și obligațiile stipulate de regulamentele în vigoare, astfel încât să se evite deciziile fără suport democratic real luate de către Biroul de Conducere al Consiliului Facultății, decan, prodecani, directori departamente ori consilii departamente;

21➤ membrii facultății aleși în Senatul Universității vor fi mandatați de facultate pentru susținerea unei anumite politici manageriale la nivel de universitate, astfel încât să se evite politicile educaționale și de cercetare discreționare;

22➤ modernizarea activităților de decanat și secretariat pentru eficientizarea și optimizarea traseelor pe care circulă informațiile și pentru crearea unei baze de date funcționale la nivel de facultate și departamente.

### **C.3. Obiective in activitatea de cercetare**

23➤ crearea unei baze de date în domeniul cercetării și cel al publicațiilor științifice de orice fel, la nivel de facultate, pentru accesul rapid la orice informație din listele de lucrări ale

cadrelor didactice;

24➤ înființarea unui Centru de Excelență în domeniul cercetării în cadrul facultății noastre (există toate premisele);

25➤ se va construi o pagina web a facultății competitivă pe piața ofertelor educaționale actuale, pe cea a locurilor de muncă și cercetării în domeniul ingineria materialelor, cu reliefarea elocventă a rezultatelor obținute până în prezent și a potențialului uman existent;

26➤ se vor elabora programe de studii masterale și doctorale dezvoltate pe competențe reale, competențe legate de existența unor laboratoare specializate de cercetare cu impact direct asupra vieții economice;

27➤ se va elabora un regulament de funcționare , flexibil și transparent pentru laboratoarele de cercetare din facultate , unde isi vor desfășura activitatea cu preponderență doctoranzii și asistenții ;

28➤ se va întocmi un calendar precis și viabil pentru repararea tuturor aparatelor și dispozitivelor aflate în stare de nefuncționare și imperios necesare în activitatea de cercetare.

#### **C.4. Obiective în activitatea socială**

29➤ continuarea investiției la Sediul Central al Facultății S.I.M.;

30➤ reamenajarea spațiilor inutilizabile pentru îmbunătățirea activității didactice și de cercetare;

31➤ înființarea unor „grupuri de simpatie” având ca nucleu specializările din facultate, pe ani de studiu, sub directă îndrumare a celor mai buni performeri în comunicarea umană dintre profesorii facultății;

32➤ repartizarea locurilor de cazare într-o modalitate transparentă și rapidă funcție de rezultatele Școlare în primul rând (varianta electronică);

33➤ se va elabora o politică judicioasă în domeniul recrutării viitorilor studenți pentru toate formele de învățământ, politică bazată pe o strategie aprobată în consiliul facultății și pusă în practică de biroul de conducere în mod real începând cu data de 01 octombrie a fiecărui an universitar;

34➤ conceperea unei grile unanim acceptate în facultate pentru acordarea gradațiilor de merit.

22 martie 2016

Conf. dr. ing. Iulian IONIȚĂ

